

“ECCELLERE NELLA LOGISTICA”

Generare opportunità con la logistica

INTRODUZIONE

Il settore della logistica rappresenta una risorsa strategica per la competitività delle imprese e del territorio ed è attualmente uno dei settori economici più dinamici ed innovativi.

In un mercato sempre più selettivo e competitivo con un tasso di disoccupazione in aumento la formazione e la specializzazione diventano la chiave per trovare un posto di lavoro o per riqualificarsi professionalmente.

Il Percorso Formativo, attraverso la presentazione e la relativa evoluzione dei modelli per l'organizzazione delle attività logistiche a livello industriale, fornisce un quadro di riferimento per un approccio strategico e operativo al tema della logistica e rappresenta un'ottima occasione di crescita personale e professionale.

CARATTERISTICHE DEL PERCORSO FORMATIVO

Obiettivi

Il Percorso Formativo, strutturato in modo interdisciplinare attraverso componenti di didattica, casi di studio, esempi ed esercitazioni, ha l'obiettivo di fornire ai partecipanti competenze altamente qualificanti sulla Supply Chain e sul Supply Chain Management, che costituiscono i requisiti essenziali per una carriera di elevato livello nel mondo degli operatori privati e pubblici.

Destinatari

Il Percorso Formativo si rivolge a:

- ingegneri che intendono specializzarsi ed acquisire le competenze essenziali per entrare nel settore della logistica;
- imprenditori, manager e professionisti che intendono acquisire competenze specifiche sulla gestione ed integrazione dei processi logistici con gli altri processi aziendali;
- ingegneri e manager, già occupati nel settore logistico, che intendono approfondire contenuti relativi alla pianificazione e valutazione dei sistemi di logistica;

Metodologia didattica

Gli argomenti del Percorso Formativo sono affrontati attraverso una metodologia didattica che affianca l'analisi dei singoli argomenti ad esercitazioni, esperienze professionali e casi utili ad un riscontro pratico ed operativo.

Materiale didattico e Attestato di partecipazione

Ai partecipanti sarà distribuito materiale didattico e di approfondimento in relazione agli argomenti trattati. Al termine del Percorso Formativo sarà rilasciato ad ogni partecipante un attestato di partecipazione relativo all'intero percorso o ai singoli moduli frequentati.

LA STRUTTURA DEL PERCORSO FORMATIVO

Il Percorso Formativo è articolato in più moduli, della durata di due giornate d'aula, relativi allo sviluppo delle diverse dimensioni strategiche, gestionali ed operative, così come di seguito descritto.

Il Percorso Formativo

Il Percorso Formativo è strutturato in **8 moduli** della durata **di 2 giorni** ciascuno.

MODULO	GIORNO	ARGOMENTO
1° modulo	10/06/2016	Supply Chain e Supply Chain Management
	17/06/2016	Outsourcing e Contratti di logistica
2° modulo	1/07/2016	Lean Logistic, Agile Logistic e WCL (World Class Logistic)
	8/07/2016	Le logiche Just in Time
3° modulo	15/07/2016	Approvvigionamento ed acquisti
	22/07/2016	Logistica di Produzione
4° modulo	9/09/2016	Gestione dei materiali a fabbisogno
	16/09/2016	Gestione dei materiali a scorta
5° modulo	23/09/2016	Progettazione dei magazzini
	30/09/2016	Gestione dei magazzini
6° modulo	7/10/2016	Analisi del Valore dei Flussi
	14/10/2016	Studio e progettazione del Layout
7° modulo	21/10/2016	Logistica e Trasporti
	28/10/2016	Trasporto merci: normative, Incoterms e documenti
8° modulo	4/11/2016	Logistica distributiva e ultimo miglio
	11/11/2016	Sostenibilità della Supply Chain e Reverse Logistic

Il programma

1° modulo

Giorno 1: Supply Chain e Supply Chain Management

- Introduzione alla logistica: obiettivi e caratteristiche
- Supply Chain: fasi e attività
- Supply Chain Management: aspetti organizzativi e gestionali
- Logistica: gestione strategica e catena del valore
- Modelli di relazioni nella Supply Chain
- Reti logistiche: integrazione e coordinamento
- Supporti logistici integrati: i sistemi ILS (Integrated Logistic Support)
- Missione logistica: livello di servizio e aspetti economici
- Analisi e monitoraggio della Supply Chain

Giorno 2: Outsourcing e Contratti di logistica

- Dall'azienda tradizionale all'outsourcing: evoluzione organizzativa
- La terziarizzazione della logistica: outsourcing della logistica e trend evolutivo
- Obiettivi, vantaggi e rischi dell'outsourcing
- Progetti di outsourcing: modalità, fasi e attività
- Outsourcing logistico: dalla scelta del partner alla stipula del contratto
- Contratti di servizio e di cessione del ramo d'azienda

2° modulo

Giorno 1: Lean Logistic, Agile Logistic e WCL (World Class Logistic)

- La cultura del miglioramento continuo
- Nuovi modelli organizzativi: l'evoluzione verso l'approccio lean
- Il modello snello: caratteristiche generali, strumenti e logiche
- Evoluzione del concetto snello: Lean production, Lean organization e Lean thinking
- Evoluzione dei modelli organizzativi: lean company e impresa rete
- Dalla Supply Chain snella ed efficiente alla Supply Chain agile e flessibile
- Raggiungere l'agilità nella Supply Chain

- Integrare gli aspetti della snellezza e dell'agilità nella Supply Chain
- Dal modello lean al World Class Manufacturing
- I pilastri del World Class Manufacturing e il WCL

Giorno 2: Le logiche Just in Time

- Logistica Just in Time: evoluzione, obiettivi e principi
- Just in Time nella Supply Chain
- La filosofia just in time: flessibilità ed eliminazione di sprechi
- Le azioni Just in Time sul prodotto, sulla qualità, sul processo e sull'organizzazione
- Gestione snella dei materiali
- La produzione Just in Time: leve di azione e strumenti
- La programmazione pull e il kanban
- Just in Time e comportamenti organizzativi

3° modulo

Giorno 1: Approvvigionamento ed acquisti

- Acquisti, approvvigionamenti e gestione materiali: concetti base ed evoluzione
- La gestione degli approvvigionamenti
- La funzione acquisti: ciclo di acquisto e gestione degli ordini
- Il rapporto azienda-fornitore
- La selezione dei fornitori
- Approvvigionamenti: costi, budget e prezzi
- Il trasporto dei materiali nel flusso di rifornimento
- Trattativa di acquisto e tecniche di negoziazione
- Ordini di acquisto internazionali: clausole contrattuali di compravendita
- Il monitoraggio delle prestazioni: indicatori di approvvigionamento

Giorno 2: Logistica di produzione

- Logistica di produzione: fattori, piani e organizzazione
- Strategie e politiche di produzione per la logistica interna
- Ciclo della logistica di produzione: responsabilità, obiettivi e prestazioni
- I fattori della politica logistica
- Organizzazione di un servizio logistico

- Pianificazione del sistema logistico aziendale: il piano logistico per la produzione
- Il Capacity Requirements Planning (CRP): pianificazione e gestione
- Logistica e tipi di produzione

4° modulo

Giorno 1: Gestione dei materiali a fabbisogno

- La gestione dei materiali: fasi e obiettivi
- I modelli di gestione dei materiali a fabbisogno
- Il Material Requirement Planning (MRP I): caratteristiche, passi principali di funzionamento, aspetti di gestione e di implementazione
- Evoluzione dei sistemi MRP: il Material Resource Planning (MRP II)
- La pianificazione delle attività aziendali: i sistemi ERP

Giorno 2: Gestione dei materiali a scorta

- Le scorte: caratteristiche, ruolo, forma e funzione
- Il principio di Pareto: applicazione ai problemi di qualità
- Pianificazione e gestione delle scorte: definizioni e parametri
- I modelli di gestione dei materiali a scorta
- Metodi di gestione a quantità costante e a intervallo costante
- Lotto economico di acquisto e di riordino
- Scorta di sicurezza e livello di riordino
- I flussi di alimentazione e di prelievo nei magazzini
- Fluttuazioni della domanda ed effetto bullwhip

5° modulo

Giorno 1: Progettazione dei magazzini

- Generalità sullo studio del layout di un magazzino
- Il progetto e la scelta del magazzino: gli elementi di progetto
-
- Le strutture ed i mezzi di magazzino: tipologie per l'immagazzinamento di unità di carico, di colli e materiali vari, di prodotti speciali, di materiali alla rinfusa, di liquidi e gas

- Mezzi di contenimento ed attrezzature di deposito
- Il dimensionamento dei buffer inter-operazionali
- L'automazione nei magazzini: gestione e movimentazione
- Analisi e progettazione di sistemi di picking
- L'evoluzione dei sistemi di handling

Giorno 2: Gestione dei magazzini

- Modelli di gestione dei magazzini
- Movimentazione e stoccaggio: definizioni e concetti base
- La logistica di magazzino ed i magazzini: aspetti generali
- I metodi di scelta: indice di selettività e costo totale
- Modelli matematici per la determinazione degli indici di utilizzazione
- Le aree operative di magazzino: le aree di arrivo, di spedizione materiali e di prelievo
- Le unità di carico nella movimentazione di magazzino
- Classificazione e caratteristiche dei trasporti interni e dei mezzi di handling
- La gestione operativa del magazzino e l'organizzazione del lavoro

6° modulo

Giorno 1: Analisi del Valore dei Flussi

- Analisi dei processi: obiettivi e metodologia di approccio
- I metodi di analisi dei flussi e le rappresentazioni grafiche
- L'analisi del valore del flusso: la rilevazione del processo
- Analisi e valorizzazione del tempo di attraversamento
- Individuazione e analisi delle perdite di flusso
- Carte di processo e analisi del flusso (Value Stream Mapping)
- Tecniche di velocizzazione dei flussi e ottimizzazione del capitale circolante

Giorno 2: Studio e progettazione del Layout

- Modelli di organizzazione dei reparti produttivi
- Progettazione sistematica del lay-out: il metodo SLP (Systematic Layout Planning)
- Metodi per disposizione aree di lavoro
- Metodi di analisi flussi e rappresentazioni grafiche
- Scelta della soluzione ottimale e progetto di dettaglio

- Studio del posto di lavoro
- Realizzazione del layout
- Ergonomia e microclima (cenni)

7° modulo

Giorno 1: Logistica e Trasporti

- Trasporto merci: introduzione e tipologie
- La scelta del sistema di trasporto
- Unità di carico e imballaggio
- Il trasporto merci: vantaggi e svantaggi
- Economia dei trasporti: costi fissi e costi variabili
- Costi di imballaggio, di assicurazione e di stoccaggio
- La qualità dei servizi di trasporto

Giorno 2: Trasporto merci: normative, Incoterms e documenti

- Normativa dei trasporti: il quadro italiano
- Legislazione comunitaria in materia di trasporti
- Le condizioni di resa: gli Incoterms
- Documenti dimostrativi e documenti rappresentativi
- Il contratto di trasporto e l'assicurazione
- Il trasporto eccezionale e di merci pericolose

8° modulo

Giorno 1: Logistica distributiva e ultimo miglio

- Politica logistica e distribuzione fisica: funzioni, canali, sistemi e confronti
- Distribuzione fisica e classificazione del prodotto
- Leve decisionali nella distribuzione fisica
- Ottimizzazione delle rotte di trasporto
- Gestione della distribuzione: fattori di scelta, caratteristiche e strategie
- Elementi di progettazione di una rete distributiva
- Scenario di distribuzione del prodotto
- La catena del servizio: gestione del servizio post-vendita

- Le sfide collegate alla logistica dell'ultimo miglio
- I trade-off da gestire nella logistica dell'ultimo miglio
- Costi della distribuzione fisica: analisi, struttura e costo totale
- I fattori esterni ed interni condizionanti i costi

Giorno 2: Sostenibilità della Supply Chain e Reverse Logistic

- Tutelare l'ambiente contenendo i costi
- Sostenibilità della Supply Chain: competitività e valore aggiunto
- Integrazione nella gestione delle Supply Chain: vincoli e opportunità
- Gestione dei depositi e dei trasporti in relazione alla sostenibilità
- Saturare i carichi e ottimizzare trasporti e magazzini
- Rispetto della persona, delle condizioni di lavoro ed eticità della filiera
- Riduzione del packaging e miglioramento delle caratteristiche
- Recupero degli imballaggi del prodotto a fine vita: la reverse logistic
- Logistica inversa: definizioni, obiettivi e attività
- Decisioni strategiche, tattiche e funzionali per la logistica inversa